



La performance embarquée



# Formations pour Cadres et Dirigeants

2016 - 2017



**Nicolas  
MONOMAKHOFF**

*Fondateur,  
Directeur Général  
MNM Consulting*

Rapprochement de l'horizon stratégique, besoin d'organisations plus agiles, demande de sens et d'autonomie de la part des collaborateurs, les dirigeants et les managers doivent penser, anticiper, comprendre et agir différemment.

Cet environnement en perpétuel mouvement est également un formidable challenge qui ouvre des perspectives de développement enthousiasmantes, à condition d'en appréhender la complexité, d'en comprendre les mécanismes, les enjeux et les forces en mouvement.

Dans cet objectif, **MNM Consulting** vous propose un ensemble de formations orientées vers la prise de décision, le renforcement des capacités personnelles et organisationnelles et l'action, dans une logique d'accompagnement des organisations, les managers dans leurs programmes de transformation.

Animées par des consultants bénéficiant d'une forte expérience, nos sessions de formation constituent un lieu d'apprentissage, d'échanges et d'expertise où chacun pourra trouver les réponses, méthodes et outils adaptés à ses problématiques professionnelles.

A l'heure où la formation professionnelle est une demande croissante de la part des salariés et un facteur de compétitivité des entreprises, **MNM Consulting** vous propose son savoir-faire et son expertise pour accompagner la progression des hommes et des organisations.

Une méthode simple pour manager la réussite de vos plans de transformation



RYTHMER



CONCRETISER



DÉPLOYER



PILOTER



VALORISER

## ► Transformation des organisations, projets de transformation

1. Réussir son projet de transformation grâce à la méthode 5 Steps® : Initiation
2. Réussir son projet de transformation grâce à la méthode 5 Steps® : Rédaction Roadmap
3. Réussir son projet de transformation grâce à la méthode 5 Steps® : Certification
4. Gérer et piloter le changement grâce à la méthode 5 Steps®
5. Manager et piloter un projet avec 5 Steps®

« Deux jours de formation très riches, passés dans une excellente ambiance »

**Responsable Projets Opérationnels d'un Entreprise Industrielle filière Bois**

« Je tire profit de ce que cette formation nous a apportée dans tous les projets dans lesquels j'interviens, spécialement au niveau organisationnel, définition des limites, gestion des risques et je m'implique dans la conduite du changement dans 2 projets en cours. »

**Responsable Projets Opérationnels d'un Entreprise Industrielle filière Bois**

« La démarche 5 Steps® nous a beaucoup aidés pour avoir une vision claire de la situation initiale et pour formaliser les pratiques attendues en impliquant les différents acteurs tout en tenant compte de leurs spécificités géographiques et de pratique ».

**Trésorier adjoint-Direction financière Arianespace**

« La méthode 5 Steps® nous a permis de rendre concrète notre volonté d'impliquer les managers dans l'amélioration de la performance de l'Agence ».

**Chef du Service Performance et Contrôle de Gestion (SPCG) de l'ADEME**

# Réussir son projet de transformation grâce à la méthode 5 Steps® : INITIATION



Comment traduire la stratégie en actions et mettre l'entreprise en mouvement ?

Comment fédérer tous les membres de mon équipe autour d'une stratégie collective ?

Comment construire ensemble un plan de progrès qui sera la feuille de route du changement ?

Y a-t-il une méthode et des outils qui pourraient m'aider à porter et animer mon plan d'action stratégique ?

Comment obtenir des résultats visibles rapidement et les partager avec ma hiérarchie ?

## Transformation des organisations, projets de transformation

### Pour qui ?

Tout cadre dirigeant ou non ayant la responsabilité d'un programme ou d'un projet de transformation, de déclinaison opérationnelle de la stratégie

### Format

2 jours

Prix 2016 : 1 950 €

### Contact

Tel : 01.76.21.41.10

[formation@mnm-consulting.com](mailto:formation@mnm-consulting.com)

Référence : 1604\_TOP\_01

### Programme

- ▶ Structurer un plan d'action concret en 5 étapes, les 5 Steps
- ▶ Construire et rédiger la feuille de route, la roadmap 5 Steps
- ▶ Organiser les étapes clés de progression
- ▶ Choisir et formuler les faits concrets qui jalonneront le chemin de progrès
- ▶ Gérer l'animation des équipes et créer l'émulation autour du plan de progrès
- ▶ Créer et maintenir la dynamique
- ▶ Piloter l'avancement et analyser les résultats



### Les + de cette formation

- Des exemples concrets issus de l'expérience de l'animateur
- Beaucoup d'exercices et mises en situation
- Des outils pédagogiques pratiques
- Des conseils personnalisés pour chaque participant

# Réussir son projet de transformation grâce à 5 Steps® : REDACTION ROADMAP



Grâce à une session fondée sur des travaux de groupe et ateliers de travail, cette formation permet aux participants de se perfectionner dans la rédaction d'une roadmap 5 Steps® et d'initier leur propre feuille de route de transformation.

Chaque participant s'exercera à déterminer et formuler ses enjeux stratégiques, ses capacités, ses leviers d'actions, les étapes clés de progrès, les exigences et les livrables 5 Steps®.

Toutes les clés et astuces pour arriver à concevoir et rédiger efficacement sa feuille de route.

## Transformation des organisations, projets de transformation

### Pour qui ?

Tout cadre dirigeant ou non ayant la responsabilité d'un programme ou d'un projet de transformation, de déclinaison opérationnelle de la stratégie

### Format

1 jour

Prix 2016 : 1 150 €

### Contact

Tel : 01.76.21.41.10

[formation@mnm-consulting.com](mailto:formation@mnm-consulting.com)

Référence : 1604\_TOP\_02

### Programme

- ▶ Construire les bases de la roadmap 5 Steps®
- ▶ Définir son périmètre d'action
- ▶ Rédiger et harmoniser les étapes de progrès stratégiques
- ▶ Définir les exigences et les leviers d'actions pertinents
- ▶ Choisir les bons livrables
- ▶ Lisser et tester la pertinence globale



### Les + de cette formation

- Des exemples concrets issus de l'expérience de l'animateur
- Beaucoup d'exercices et mises en situation
- Des outils pédagogiques pratiques
- Des conseils personnalisés pour chaque participant

### PREREQUIS :

Assister à cette session de formation nécessite de maîtriser les fondamentaux traités dans le cadre de l'initiation à la méthode 5 Steps®

# Réussir son projet de transformation grâce à 5 Steps® : CERTIFICATION



5 Steps® propose des modules de formation certifiantes adaptés à ses partenaires experts et à ses clients qui souhaitent former et animer des équipes.

Toutes les formations 5 Steps® débouchent sur la remise d'un diplôme certifiant.



Chaque module de formation sur 2 jours est animé par un consultant expérimenté et aborde les aspects théoriques et pratiques de la méthode étayé de nombreux exemples opérationnels et concrets.

## Transformation des organisations, projets de transformation

### Pour qui ?

Tout cadre dirigeant ou non ayant la responsabilité d'un programme ou d'un projet de transformation, de déclinaison opérationnelle de la stratégie

### Format

2 jours  
Prix 2016 : 1 950 €

### Contact

Tel : 01.76.21.41.10  
[formation@mnm-consulting.com](mailto:formation@mnm-consulting.com)

Référence : 1604\_TOP\_03

### Programme

- ▶ Fondements théoriques de la méthode, positionnement commercial
- ▶ Cas pratiques et animation d'un atelier de rédaction
- ▶ Mise en situation et cas pratiques
- ▶ Kit pédagogique et d'animation
- ▶ Vendre, structurer et mener une mission 5 Steps®



### Les + de cette formation

- Des exemples concrets issus de l'expérience de l'animateur
- Beaucoup d'exercices et mises en situation
- Des outils pédagogiques pratiques
- Des conseils personnalisés pour chaque participant

### PREREQUIS :

Assister à cette session de formation nécessite de maîtriser les fondamentaux traités dans le cadre de l'initiation à la méthode 5 Steps®

# Gérer et piloter le changement grâce à la méthode 5 Steps®



Toute transformation doit nécessairement s'appuyer sur une gestion du changement permettant d'entraîner les équipes dans une dynamique potentiellement générateur d'anxiété et de crainte.

En vous appuyant sur la méthode 5 Steps®, nous vous proposons une méthodologie permettant de :

- Construire une démarche de conduite du changement
- Créer une dynamique et mobiliser les équipes
- Transformer en douceur et durablement l'organisation
- Faire de la transformation un levier fort de mobilisation

## Transformation des organisations, projets de transformation

### Pour qui ?

Dirigeants, cadres en charge d'un projet ou d'une programme de déclinaison opérationnelle de la stratégie.

### Format

2 jours

Prix 2016 : 1 950 €

### Contact

Tel : 01.76.21.41.10

[formation@mnm-consulting.com](mailto:formation@mnm-consulting.com)

Référence : 1604\_TOP\_04

### Programme

#### Comprendre les mécanismes du changement

- Analyser le contexte du changement
- Identifier les risques et les anticiper
- Agir sur la culture organisationnelle

#### Acquérir une méthode d'organisation pour structurer sa démarche

- Traduire les objectifs de transformation en plan d'action opérationnel
- Construire un plan et les étapes de transformation

#### Construire la feuille de route de la transformation

- Animer le plan de progrès et communiquer sur chaque réussite
- Découvrir les best practices pour réussir sa transformation
- Comité de suivi et tableaux de bord
- Plan de communication/Plan de formation
- Valorisation & évaluation des collaborateurs

#### Rôles et fonctions du manager

- Les leviers d'actions du manager
- Animer le changement
- La boîte à outil du manager



### Les + de cette formation

- Animée par un consultant ayant conduit des projets majeurs de transformation dans des groupes variés
- Adopte à la fois une approche pragmatique avec des outils et des méthodes, directement applicables

# Manager et piloter un projet grâce à la méthode 5 Steps®

Tout projet stratégique ou de taille significative doit s'appuyer sur des outils et méthodes éprouvés afin de maximiser ses chances de succès.

Cette méthodologie doit être claire, lisible et partagée par tous, acteurs projets, contributeurs, sponsor afin de devenir un véritable outil de communication et d'adhésion autour de cet objectif commun.

En vous appuyant sur la méthode 5 Steps®, nous vous proposons une méthodologie permettant de :

- Construire une feuille de route compréhensible par tous
- Permettre un pilotage simple et pertinent du déploiement
- Créer une dynamique et mobiliser les équipes
- Faire de la transformation un levier fort de mobilisation

## Transformation des organisations, projets de transformation

### Pour qui ?

Dirigeants, cadres en charge d'un projet ou d'un programme de déclinaison opérationnelle de la stratégie.

### Format

2 jours

Prix 2016 : 1 950 €

### Contact

Tel : 01.76.21.41.10

[formation@mnm-consulting.com](mailto:formation@mnm-consulting.com)

Référence : 1604\_TOP\_05

## Programme

### Qu'est-ce qu'un projet ?

- Projet vs. promesse
- Les caractéristiques clés d'un projet
- Les bases du fonctionnement en mode projet

### Entraîner et motiver son équipe

- Embarquer et motiver son équipe
- Gérer les objectifs parfois paradoxaux
- Savoir impliquer la hiérarchie
- Communiquer, communiquer, communiquer

### Développer de nouvelles capacités organisationnelles

- Construire les bases de la roadmap 5 Steps®
- Définir son périmètre d'action
- Rédiger et harmoniser les étapes de progrès stratégiques
- Définir les exigences et les leviers d'actions pertinents
- Choisir les bons livrables
- Lisser et tester la pertinence globale

### Conduire la transformation

- Comité de suivi et tableaux de bord
- Plan de communication/Plan de formation
- Valorisation & évaluation des collaborateurs

### Piloter la mise en œuvre

- Déployer une démarche de pilotage
- Elaborer des indicateurs et piloter l'opérationnalisation
- Caractériser et composer les équipes pour les gérer



### Les + de cette formation

- Animée par un consultant ayant conduit des projets majeurs de transformation dans des groupes variés
- Adopte à la fois une approche pragmatique avec des outils et des méthodes, directement applicables



**Il existe de multiples possibilités de  
financement de vos formations,  
notamment auprès des OPCA.**

**Si vous le souhaitez, MNM Consulting est  
en mesure de vous accompagner dans vos  
recherches et démarches de financement.**

-

**N° Agrément MNM : 11 92 20689 92**

# Bulletin d'inscription à une formation

## ► Formation choisie

Titre de la formation : .....

Dates choisies : .....

Tarif : .....

Référence : .....

## ► Participant

M.  Mme Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : .....

Organisation : ..... N° Siret : .....

Adresse : .....

Code postal : ..... Ville : .....

Tél. : ..... Email : .....

## ► Adresse de facturation (si différente)

Organisation : ..... N° Siret : .....

Adresse : .....

Code postal : ..... Ville : .....

Tél. : ..... Email : .....

## ► Règlement

Ci-joint un chèque à l'ordre de MNM Consulting

Paiement à réception de facture

Cachet de l'organisation :

Date et signature :

## CONDITIONS GENERALES DE VENTE

### MODALITÉS D'INSCRIPTION

Le bulletin d'inscription à une session doit être envoyé au plus tard 7 jours ouvrés avant la date de formation.

Dès réception du bulletin, un email d'accusé réception vous est adressé. Une convocation précisant les éléments pratiques vous est envoyée quelques jours avant la session. En fin de formation, une attestation est remise à chaque participant.

### MODALITÉS FINANCIÈRES

Les prix indiqués ci-dessus comprennent la documentation remise sur place, les déjeuners et pauses. Le paiement de la formation s'effectue à réception de facture.

### CONDITIONS D'ANNULATION ET DE REPORT

#### DU FAIT DE MNM Consulting

Dans le cas où le nombre de participants est jugé pédagogiquement insuffisant, MNM Consulting se réserve le droit d'annuler ou reporter la formation.

# Modalités Pratiques

## Inscription

Remplissez le bulletin d'inscription et renvoyez-le par mail à : [formation@mnm-consulting.fr](mailto:formation@mnm-consulting.fr) ou par courrier :

**MNM-Consulting / Formations management**  
67, rue d'Aguesseau  
92100 Boulogne-Billancourt.

## Organisation

Les formations ont lieu, pour la plupart, dans les locaux de MNM Consulting (adresse ci-dessus). Elles débutent à 9h et se terminent vers 17h. Les horaires du dernier jour de formation sont définis en accord avec le groupe afin de permettre à ceux qui doivent prendre le train ou l'avion d'être à l'heure.

Un petit déjeuner d'accueil est proposé chaque matin avant la formation, les déjeuners durant la formation sont pris en charge et en commun.

***Ne vous surchargez pas pour venir! Nos salles sont équipées et nous vous fournissons le matériel nécessaire à la formation.***

## Documents et matériel pédagogique

Un dossier de confirmation d'inscription vous est envoyé au plus tard 7 jours avant le début du stage comprenant le programme précis, la convocation et le plan d'accès.

Un matériel pédagogique complet est fourni pendant le stage :

- Cahier pédagogique,
- Support d'exercices,
- Fiches synthétiques.

**Un certificat de participation est fourni à l'issue de chaque session.**

## Hébergement

Plusieurs hôtels se trouvent à proximité du lieu de formation. Nous avons à disposition une liste que nous pouvons vous communiquer.

## Vous ne pouvez pas participer à la formation...

Toute demande de report ou d'annulation a des répercussions sur le déroulement de la formation. Nous vous demandons de les limiter aux seuls cas de force majeure.

### **Vous souhaitez vous faire remplacer ?**

Les remplacements de participants sont admis à tout moment, sans frais. Communiquez-nous par écrit les informations sur le participant au plus vite.

### **Vous souhaitez reporter ou annuler votre formation ?**

Prévenez nous par écrit au moins 10 jours avant : il n'y a alors pas d'indemnités.

L'annulation ou le report d'une inscription à moins de 10 jours de la formation entraîne les indemnités suivantes :

- Entre 6 et 9 jours avant le début de la formation : 20% du prix de la formation
- Dans un délai inférieur ou égal à 5 jours : 50% des frais de la formation

# Notre espace formation : le MNM Lab

- ▶ Nos salles de travail, nos espaces détente et nos murs « tableau blanc » sont des espaces propices à la créativité.

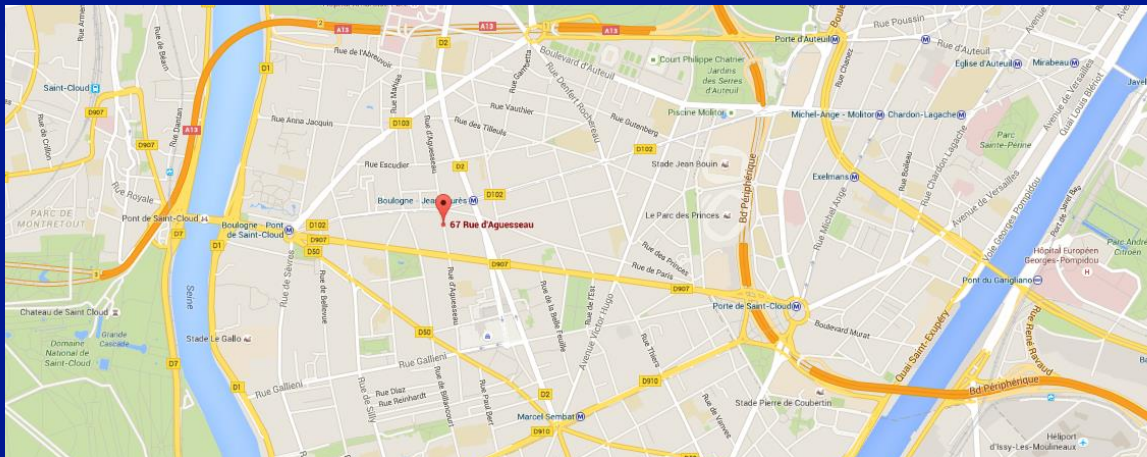


- ▶ Notre salle de réunion est un espace totalement modulable, pouvant accueillir de 6 à 40 personnes, entièrement équipé (Wi-Fi très haut débit, ordinateur portable, vidéo projecteur, visioconférence, tableau numérique..)



- ▶ Nous pouvons également mettre à disposition une salle annexe, pouvant accueillir 10 personnes.





**MNM Consulting**  
**67, rue d'Aguesseau**  
**92100 Boulogne-Billancourt**  
**Tel : 01.76.21.41.10.**  
**Fax : 01.76.21.41.14.**

[formation@mnm-consulting.com](mailto:formation@mnm-consulting.com)

**METRO :**

**Ligne 10 → Boulogne Jean Jaurès**  
**Ligne 9 → Marcel Sembat**

**BUS :**

**Ligne 52 → Arrêt Rue de Billancourt**  
**Ligne 72 → Arrêt Ancienne Mairie**

**Parking possible sur demande**